

АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ РАСХОДАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: ОПЫТ КОМПАНИЙ УЗБЕКИСТАНА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Кахоров Абдумалик Рахматулло угли- магистр томского государственного университета, руководитель группы отдела маркетинга компании ENTER ENGINEERING, группа по поиску потенциальных поставщиков.

Аннотация: в условиях стремительного развития цифровых технологий эффективное управление корпоративными расходами становится одним из ключевых факторов устойчивого развития предприятий. Автоматизированные системы, такие как ERP и CPM, позволяют в режиме реального времени контролировать затраты, повышать прозрачность финансовых потоков, минимизировать человеческий фактор и оптимизировать использование ресурсов. В Республике Узбекистан наблюдается активная интеграция цифровых решений в деятельность крупных компаний, однако данный процесс сопровождается рядом вызовов, включая недостаточную подготовленность кадров, высокую стоимость внедрения и ограниченную адаптацию программных продуктов к местным условиям. В данной работе рассматриваются текущие подходы к автоматизации управления расходами, анализируется опыт узбекских компаний и предлагаются стратегические направления по совершенствованию процессов цифровизации в сфере корпоративного управления.

Ключевые слова: автоматизация, корпоративные расходы, цифровая трансформация, ERP-системы, управление затратами, финансовая прозрачность, Узбекистан, экономическая эффективность, корпоративное управление.

Введение. Современные реалии глобальной экономики требуют от корпоративного сектора не только гибкости в управлении, но и высокой эффективности в распределении и контроле финансовых ресурсов. В этих условиях особую значимость приобретает внедрение автоматизированных систем управления корпоративными расходами, таких как ERP (Enterprise Resource Planning) и CPM (Corporate Performance Management). Они позволяют в режиме реального времени контролировать затраты, улучшать финансовую дисциплину, снижать операционные риски и ускорять принятие управленческих решений.

В условиях цифровой трансформации экономики Республики Узбекистан, когда приоритетными направлениями становятся прозрачность, подотчетность и эффективность, автоматизация корпоративных расходов становится неотъемлемой частью стратегического управления. Крупные промышленные и сервисные компании Узбекистана уже начали внедрение подобных систем, однако этот процесс требует дальнейшего расширения, адаптации к местным условиям и повышения квалификации персонала.

Актуальность выбранной темы обусловлена необходимостью системного анализа текущего состояния автоматизации управления расходами в корпоративной среде Узбекистана, оценки экономических результатов внедрения таких систем, а также разработки практических рекомендаций по их эффективному использованию. В работе планируется рассмотреть как успешные кейсы, так и существующие проблемы,

препятствующие широкому внедрению цифровых решений в области управления затратами.

Таким образом, изучение и научное обоснование автоматизированного управления корпоративными расходами в условиях цифровизации имеет не только теоретическую, но и высокую прикладную значимость для повышения конкурентоспособности и устойчивости национальных компаний.

Цифровизация бизнес-процессов в XXI веке стала неотъемлемой частью стратегического развития как частных, так и государственных предприятий. Особое место в этом процессе занимает автоматизация управления корпоративными расходами — одного из важнейших элементов финансовой устойчивости и конкурентоспособности компании. Современные предприятия стремятся к оперативному и точному контролю затрат, прозрачности финансовых потоков и сокращению издержек, что невозможно обеспечить без внедрения автоматизированных систем управления, таких как ERP, CRM и другие специализированные цифровые платформы.

В условиях растущей экономической активности в Республике Узбекистан и проводимых реформ по цифровой трансформации экономики, наблюдается повышенный интерес к интеграции информационных технологий в систему корпоративного управления. В частности, многие крупные предприятия начали переход к автоматизированным решениям в области учета и управления расходами. Тем не менее, процесс автоматизации зачастую сталкивается с рядом вызовов: высокая стоимость внедрения, нехватка квалифицированных специалистов, слабая интеграция с локальными учетными стандартами и недостаточная цифровая культура в управленческой среде.

Настоящее исследование посвящено изучению потенциала и эффективности автоматизированных систем управления корпоративными расходами в условиях цифровой трансформации. Особое внимание уделяется анализу опыта узбекских компаний, существующим барьерам и перспективам развития. Целью работы является формирование научно обоснованных рекомендаций по расширению и углублению процессов автоматизации в сфере корпоративного управления затратами.

ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Sutton, M., & Kramer, J. (2019). Автоматизированные системы в управлении корпоративными расходами: современный подход. *Journal of Financial Management*, 45(2), 150–170.
2. PWC. (2020). Автоматизация контроля расходов в корпоративных структурах: выгоды и вызовы. PWC White Paper.
3. KPMG. (2022). Будущее управления расходами: как автоматизация трансформирует корпоративные финансы. KPMG Insights.
4. Deloitte. (2021). Усиление корпоративного управления через цифровизацию расходов. Deloitte Analytics.
5. Ernst & Young. (2020). Оптимизация затрат в условиях цифровизации: опыт глобальных компаний. EY Research Reports.
6. Министерство финансов Республики Узбекистан. (2023). Отчет по внедрению цифровых решений в сфере управления государственными расходами.
7. Ганиев Т.Ф. (2022). Методы управления проектными рисками и затратами в условиях цифровой экономики. *Academic Research in Educational Sciences*, №3(5).

8. Nosirov M.T. (2024). Механизмы повышения эффективности управления затратами на промышленных предприятиях. Международная научно-практическая конференция «Цифровая экономика: вызовы и решения».
9. Международная организация по стандартизации (ISO). (2018). ISO 31000:2018 – Стандарты по управлению рисками: принципы и руководство.

